

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>ATTIVO</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>18.516</b>	<b>21.958</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>264</b>	<b>2.464</b>
Software		264	2.464
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>5.025</b>	<b>7.467</b>
Mobili e attrezzature ufficio		4.683	4.683
Fondo mobili e attrezzature ufficio	-	4.683	-
Attrezzature varie		7.742	7.742
Fondo attrezzature varie	-	6.133	-
Macchine e impianti ufficio		19.502	18.840
Fondo macchine e impianti ufficio	-	16.386	-
Collezioni e opere d'arte		300	300
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>13.227</b>	<b>12.027</b>
Polizza Pramerica		13.227	12.027
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>24.533.478</b>	<b>23.664.089</b>
<b>BENI IMMOBILI DESTINATI ALLA RIVENDITA</b>		<b>363.152</b>	<b>363.152</b>
Terreni e fabbricati		363.152	363.152
<b>CREDITI PER LIBERALITA' DA RICEVERE</b>		<b>3.251.033</b>	<b>3.251.033</b>
Crediti per liberalità da ricevere		3.251.033	3.251.033
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMM.NI</b>		<b>20.854.604</b>	<b>20.026.019</b>
Gestioni patrimoniali		16.754.697	15.994.160
Titoli di stato		-	8.027
Polizze assicurative		4.099.907	4.023.832
<b>ALTRI CREDITI</b>		<b>64.689</b>	<b>23.885</b>
Crediti tributari		253	163
Crediti diversi		23.032	-
Crediti verso beneficiari		2.741	-
Anticipazioni eredità Songia e crediti verso UILDM		38.663	23.722
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		<b>628.123</b>	<b>547.496</b>
<b>DENARO E VALORI DI CASSA</b>		<b>70</b>	<b>349</b>
Cassa contanti		70	349
<b>DEPOSITI BANCARI E POSTALI</b>		<b>628.053</b>	<b>547.147</b>
Banca Prossima 128265		125.847	59.346
Banca Prossima 128233		1.257	5.761
Banca Prossima 128360		1.641	1.645
Banca Prossima 128362		29.775	25.239
Posta Bandi 21010269		13.502	45.141
BCC di Lezzeno 8373		18.885	20.554
BCC di Cantù 260290		412.797	266.179
BCC di Alzate e Alta Brianza 300153		3.200	51.388
Intesa San Paolo Private Banking S.p.A.		4.579	2.343
Unicredit c/c 102330382		9.906	10.005
Unicredit donazioni c/c 102337656		6.183	59.057
Banca Generali		481	489
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>7.613</b>	<b>7.672</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>7.613</b>	<b>7.672</b>
Ratei attivi		-	142
Risconti attivi		7.613	7.530
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>25.187.730</b>	<b>24.241.215</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>20.070.034</b>	<b>19.376.477</b>
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>		<b>51.646</b>	<b>51.646</b>
Fondo di dotazione		51.646	51.646
<b>FONDI PATRIMONIALI</b>		<b>19.576.346</b>	<b>19.561.097</b>
Fondo sfida Cariplo		9.502.792	9.502.792
Fondo pro handicappati Rotary Club Como e Rotary Club Como Baradello		114.480	114.480
Fondo a favore dell'associazionismo comasco		741.130	741.130
Fondo Buone Azioni		135.210	135.210
Fondo De Orchi per l'infanzia e la gioventù		2.066.324	2.066.324
Fondo Coccini per Moltrasio		1.040.000	1.040.000
Fondo Collegio dei Ragionieri Como - Sondrio		53.292	53.292
Fondo Lino Galimberti		18.500	18.500
Fondo Rotary Premio alla Ricerca		80.000	80.000
Fondo Mondo del Lavoro		197.668	197.668
Fondo Quelli del 29		10.000	10.000
Fondo per la tutela del patrimonio, ambiente, ricerca e cultura		721.859	721.859
Fondo Protezione Civile		729.562	729.562
Fondo della Diocesi di Como		230.000	230.000
Fondo per l'Assistenza Sociale		56.712	56.712
Fondo "Fondazione Giuseppe Raverta"		53.270	53.270
Fondo per Erba - Cuore in Erba		50.000	50.000
Fondo Sant'Anna		16.700	15.951
Fondo Dante Pennacchioli		10.000	10.000
Fondo Comunità Montana Alto Lario		100.000	100.000
Fondo Comunità Montana Alpi Lepontine		99.994	99.994
Fondo Comunità Montana Triangolo Lariano		148.125	148.125
Fondo Comunità Montana Lario Intelvese		95.000	95.000
Fondo Maria Colombo - Comocuore		12.730	12.730
Fondo Avis Comunale di Como		91.753	91.753
Fondo per l'olgiatese		40.037	40.037
Fondo Lambriana		341.762	326.762
Fondo Monica e Bernardino		9.715	9.715
Fondo Donazioni varie		102.509	102.509
Fondo Domus: fondo amico per un domani sereno		119.703	119.703
Fondo Massimiliano Masciadri		6.027	6.027
Fondo Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù BCC		804.893	805.393
Fondo BCC di Lezzeno		71.004	71.004
Fondo BCC Brianza e Laghi		499.319	499.319
Fondo Franco Songia		1.206.276	1.206.276
<b>RISERVE</b>		<b>442.042</b>	<b>- 236.266</b>
Sfida Fondazione Cariplo		53.148	- 686.484
Fondo pro handicappati Rotary Club Como e Rotary Club Como Baradello		3.699	3.088
Fondo a favore dell'associazionismo comasco		3.085	8.497
Fondo buone azioni		972	-
Fondo De Orchi per l'infanzia e la gioventù		19.451	24.196
Fondo Coccini per Moltrasio		9.890	12.275
Fondo Collegio dei Ragionieri Como - Sondrio		507	629
Fondo Lino Galimberti		174	217
Fondo Rotary Premio alla Ricerca		759	944
Fondo Mondo del Lavoro		1.879	2.333
Fondo Quelli del 29		94	117
Fondo per la tutela del patrimonio, ambiente, ricerca e cultura		2.286	7.568
Fondo Protezione Civile		7.012	7.067
Fondo della Diocesi di Como		2.188	2.715
Fondo per l'Assistenza Sociale		539	669
Fondo "Fondazione Giuseppe Raverta"		503	623
Fondo per Erba - Cuore in Erba		475	590
Fondo Sant'Anna		139	165

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Fondo Dante Pennacchioli	94	117
Fondo Comunità Montana Alto Lario	950	1.180
Fondo Comunità Montana Alpi Lepontine	949	1.179
Fondo Comunità Montana Triangolo Lariano	1.409	1.748
Fondo Comunità Montana Lario Intelvese	902	1.120
Fondo Maria Colombo - Comocuore	120	149
Fondo Avis	870	1.081
Fondo per l'olgiatese	380	472
Fondo Lambriana	2.672	2.887
Fondo Monica e Bernardino	40	63
Fondo donazioni varie	737	-
Fondo Domus: fondo amico per un domani sereno	1.139	1.413
Fondo Massimiliano Masciadri	3.603	3.603
Fondo Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù BCC	7.073	8.932
Fondo BCC Brianza e Laghi	4.749	5.893
Fondo BCC di Lezzeno	670	839
Fondo Franco Songia	-	1.200
Riserva per costi di gestione	308.888	346.652
Arrotondamenti euro	- 3	- 3
<b>DISPONIBILITA'</b>	<b>2.853.317</b>	<b>2.353.996</b>
<b>DISPONIBILITA' PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>1.003.652</b>	<b>625.790</b>
Sfida Fondazione Cariplo	143.387	30.616
Fondo pro handicappati Rotary Club Como e Rotary Club Como Baradello	4.630	2.913
Fondo a favore dell'associazionismo comasco	11.195	1.802
Fondo buone azioni	2.028	-
Fondo De Orchi per l'infanzia e la gioventù	39.643	8.016
Fondo Coccini per Moltrasio	31.442	1.142
Fondo Collegio dei Ragionieri Como - Sondrio	799	1.344
Fondo Lino Galimberti	1.025	747
Fondo Rotary Premio alla Ricerca	2.217	1.017
Fondo Mondo del Lavoro	65.373	62.408
Fondo Quelli del 29	150	1.004
Fondo per la tutela del patrimonio, ambiente, ricerca e cultura	10.969	55.141
Fondo Protezione Civile	15.985	-
Fondo della Diocesi di Como	6.350	2.900
Fondo per l'Assistenza Sociale	3.138	2.288
Fondo "Fondazione Giuseppe Raverta"	1.623	1.331
Fondo per Erba - Cuore in Erba	1.381	601
Fondo Sant'Anna	8.882	6.392
Fondo Dante Pennacchioli	1.819	1.669
Fondo Comunità Montana Alto Lario	12.116	10.616
Fondo Comunità Montana Alpi Lepontine	27.874	26.374
Fondo Comunità Montana Triangolo Lariano	11.092	8.870
Fondo Comunità Montana Lario Intelvese	3.820	2.395
Fondo Maria Colombo - Comocuore	191	1.660
Fondo Avis Comunale di Como	1.376	-
Fondo per l'olgiatese	2.215	1.615
Fondo Lambriana	38.869	33.884
Fondo Monica e Bernardino	337	1.301
Fondo Angelo e Maria Grazia	486	741
Fondo Angela Carcano	369	369
Fondo Castiglioni	450	8.450
Fondo Orientamento in Movimento	16.905	6.955
Fondo Domus: fondo amico per un domani sereno	16.469	14.673
Fondo Massimiliano Masciadri	2.400	2.400
Fondo Monia Masperi	11.343	9.950
Territoriali	93.338	8.393
Fondo di Solidarietà	10.010	7.010
Fondo Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù BCC	154.734	182.376
Fondo Il giardino di Luca e Viola: un piccolo dono un grande gesto	41.059	41.009
Fondo "I Giovani per i giovani"	912	-

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Fondo Cometa	31	31
Fondo per la promozione e diffusione della cultura musicale	1.525	5.472
Fondo Non uno di Meno	2.524	159
Fondo Chiesa Santo Stefano Restauri	5.572	3.432
Fondo Ruggero 99	5.123	6.062
Fondo AGE Porlezza	264	264
Fondo Nonunodimeno crescita non profit	2.177	9.638
Fondo Franco Songia	17.365	4.958
Fondo Orticolario	44.548	1.082
Fondo Viviamo il nostro territorio	192	6.497
Fondo Associazione QUID	953	629
Fondo Cinema Astra	6.412	6.387
Fondo La gioia di donare	698	698
Fondo Progetto Youthlab di Erba	13.738	11.839
Fondo Progetto ConTatto	31.596	1.493
Fondo Caio Plinio Secondo	498	498
Fondo A.L.I.Ce Como Onlus	527	527
Fondo ACMA Onlus	-	199
Fondo la solidarietà non ha confini	5.970	5.970
Fondo Villa Carlotta per tutti	750	452
Fondo Agorà 97	1.279	5
Fondo IC Como Centro Città	-	761
Fondo Rotary Club per le iniziative di solidarietà	2.502	1.487
Fondo BCC Brianza e Laghi	7.536	4.241
Fondo BCC di Lezzeno	1.074	2.508
Fondo per la povertà minorile	32.526	-
Fondo oratorio Don Bosco	50	-
Fondo Parrocchia di Rovellasca	1.535	-
Fondo casa dei Tigli	4.975	-
Fondo Anna Forloni	9.900	-
Fondo Educo	40	-
Fondo Cooperativa Attivamente	846	-
Fondo Monumenti aperti, per una città per tutti	458	-
Donazioni varie	2.067	129
<b>DISPONIBILITA' PER EROGAZIONI</b>	<b>1.848.722</b>	<b>1.628.939</b>
Disponibilità per bandi	1.342.874	1.247.880
Disponibilità per fuori bando	3.978	21.292
Disponibilità per fondi patrimoniali	55	24.152
Disponibilità per "Dare una famiglia ad una famiglia"	31.600	31.600
Disponibilità per progetti della Fondazione	470.215	304.015
<b>DISPONIBILITA' PER GESTIONE DIRETTA</b>	<b>943</b>	<b>99.267</b>
Disponibilità per gestione struttura	943	99.267
<b>FONDO TFR</b>	<b>118.710</b>	<b>106.155</b>
<b>FONDO TFR</b>	<b>118.710</b>	<b>106.155</b>
Fondo TFR	118.710	106.155
<b>DEBITI</b>	<b>2.128.789</b>	<b>2.383.157</b>
<b>DEBITI PER LIBERALITA' IN ATTESA DI ACCETTAZIONE</b>	<b>35.599</b>	<b>53.641</b>
Liberalità in attesa di accettazione	35.599	53.641
<b>DEBITI PER CONTRIBUTI ANCORA DA PAGARE</b>	<b>1.906.398</b>	<b>2.284.703</b>
Debiti per contributi ancora da pagare	1.906.398	2.284.703
<b>DEBITI PER SERVIZI DA EROGARE A BENEFICIARI</b>	<b>18.383</b>	<b>25.526</b>
Fondo Master Promotori del Dono	18.154	24.694
Fondo per formazione Youth Bank	229	832
<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>208</b>	<b>482</b>
La Brillantissima Srl	183	183
Rumi Gianluca	-	67
Kudu S.r.l.	-	232
Facebook Ireland Limited	25	-
<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>10.690</b>	<b>8.896</b>
ritenuta IRPEF	6.637	6.247
debiti per ritenuta d'acconto su beneficiari	4.053	1.955

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
debiti per ritenuta d'acconto su lavoratori autonomi	-	617	
debito per imposta sostitutiva su riv.ne TFR	-	77	
<b>DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVID. E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>157.511</b>	<b>8.102</b>	
Per contributi INPS	8.726	7.795	
Per premi INAIL	19	256	
Debiti per contributi ente bilaterale commercio	18	15	
Debiti per contributi Fondo Est	48	36	
Debiti per contributi Fondo Formazione	3.114	-	
Debiti per contributi Fondo Antonio Pastore	21.505	-	
Debiti per contributi Fondo Mario Negri	124.081	-	
<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>-</b>	<b>1.807</b>	
Debiti diversi	-	1.807	
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>16.880</b>	<b>21.430</b>	
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>16.880</b>	<b>21.430</b>	
Ratei passivi	16.880	21.412	
Ratei passivi per imposte maturate su interessi	-	18	
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>25.187.730</b>	<b>24.241.215</b>	
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>550.000</b>	<b>615.000</b>	
Fondi patrimoniali presso terzi	-	-	
Fondi disponibilità presso terzi	-	-	
Stanziamenti su risorse future	550.000	600.000	
Promesse di donazione	-	15.000	

## CONTO ECONOMICO

<b>A) GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE</b>		
<b>I) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>DA DEPOSITI BANCARI E POSTALI</b>	<b>959</b>	<b>863</b>
Interessi attivi su c/c bancario	959	863
<b>DA INVESTIMENTI MOBILIARI</b>	<b>28</b>	<b>3.582</b>
Interessi e proventi su titoli	28	3.582
<b>PLUSVALENZE SU TITOLI E PARTECIPAZIONI</b>	<b>1.412.923</b>	<b>88.106</b>
Incrementi di valore delle polizze index linked	94.235	88.106
Incrementi di valore delle gestioni patrimoniali	1.318.688	-
<b>ARROTONDAMENTI ATTIVI</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Arrotondamenti attivi	1	-
<b>Totale (I)</b>	<b>1.413.911</b>	<b>92.551</b>
<b>II) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		
<b>MINUSVALENZE SU TITOLI E PARTECIPAZIONI</b>	<b>35</b>	<b>738.081</b>
Minusvalenze su titoli da valutazione	-	361
Minusvalenze su titoli da realizzo	35	2.600
Decrementi di valore delle gestioni patrimoniali	-	735.120
<b>COSTI BANCARI</b>	<b>89.759</b>	<b>100.665</b>
Commissioni e spese bancarie	403	387
Commissioni postali	99	105
Commissioni su gestioni patrimoniali	89.257	100.173
<b>ARROTONDAMENTI PASSIVI</b>	<b>-</b>	<b>11</b>
Arrotondamenti passivi	-	11
<b>IMPOSTE SULL'ATTIVITA' FINANZIARIA E PATRIMONIALE</b>	<b>88.646</b>	<b>18.449</b>
Imposta sostitutiva su interessi	4	885
Ritenute su interessi conti correnti	249	224
Ires su dividendi	1.338	-
Imposta su rivalutazione polizze	18.161	17.340
Imposta sostitutiva gestioni patrimoniali	68.894	-
<b>Totale (II)</b>	<b>178.440</b>	<b>857.206</b>
<b>Risultato economico della gestione finanziaria e patrimoniale (I-II) (A)</b>	<b>1.235.471</b>	<b>- 764.655</b>
*) <i>Destinato alle erogazioni</i>	287.957	-
**) <i>Destinato a attività gestite direttamente</i>	235.099	57.315
***) <i>Destinato a patrimonio o riserve</i>	712.415	- 821.970
<b>B) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>1.808</b>	<b>-</b>
Proventi straordinari	1.808	-
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>223.440</b>	<b>-</b>
Oneri straordinari	223.440	-
<b>Risultato economico delle partite straordinarie (B)</b>	<b>- 221.632</b>	<b>-</b>
*) <i>Destinato alle erogazioni</i>	-	-
**) <i>Destinato a attività gestite direttamente</i>	- 221.632	-
***) <i>Destinato a patrimonio o riserve</i>	-	-
<b>C) ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>		
<b>LIBERALITA'</b>	<b>1.907.436</b>	<b>2.095.941</b>
Liberalità per attività istituzionali	1.756.159	1.945.697
Liberalità per gestione	136.028	150.244
Liberalità per patrimonio e riserve	15.249	-
<b>Totale della raccolta fondi (C)</b>	<b>1.907.436</b>	<b>2.095.941</b>
*) <i>Destinato alle erogazioni</i>	1.756.159	1.945.697
**) <i>Destinato a attività gestite direttamente</i>	136.028	150.244
***) <i>Destinato a riserve (per integrazione rendimento fondi patrimoniali)</i>	-	-
***) <i>Destinato a patrimonio</i>	15.249	-

## CONTO ECONOMICO

<b>D) ALTRE DISPONIBILITA' ATTIVITA' EROGATIVA</b>		
<b>CONTRIBUTI REVOCATI</b>	<b>132.956</b>	<b>53.101</b>
Contributi revocati	132.956	53.101
<b>Totale altre disponibilità per l'attività erogativa (D)</b>	<b>132.956</b>	<b>53.101</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITA' PER EROGAZIONI (A*+B*+C*+D)</b>	<b>2.177.072</b>	<b>1.998.798</b>
<b>E) ATTIVITA' EROGATIVA</b>		
<b>PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>1.545.697</b>	<b>1.848.779</b>
Erogazioni istituzionali	1.545.697	1.848.779
<b>PER ATTIVITA' CONNESSE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Erogazioni connesse	-	-
<b>Totale delle erogazioni (E)</b>	<b>1.545.697</b>	<b>1.848.779</b>
<i>Aumento (o riduzione) per riallocazione di risorse dell'attività erogativa</i>	- 33.736	- 93.054
<b>Aumento o (riduzione) dei fondi per erogazioni</b>	<b>597.639</b>	<b>56.965</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITA' PER ATTIVITA' DIRETTA (A**+B**+C**)</b>	<b>149.495</b>	<b>207.559</b>
<b>F) ATTIVITA' GESTITE DIRETTAMENTE</b>		
<b>Gestione della struttura (F1)</b>	<b>247.082</b>	<b>183.304</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>176.850</b>	<b>117.722</b>
RETRIBUZIONI	111.260	78.401
Retribuzioni personale	111.260	78.401
CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI	45.988	20.211
Contributi INAIL	161	134
Contributi INPS	31.277	19.822
Contributi dirigenti	14.159	-
Altri contributi	391	255
ACCANTONAMENTI TFR	12.879	12.675
Accantonamenti TFR	12.879	12.675
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	6.723	6.435
Buoni pasto	6.238	5.826
Rimborsi spese personale	485	609
<b>MATERIALE DI CONSUMO</b>	<b>4.351</b>	<b>3.420</b>
Cancelleria	2.122	1.330
Omaggi	197	661
Stampa pubblicazioni e materiale promozionale	1.250	-
Spese varie	733	671
Stampati	-	397
Altri materiali di consumo	49	361
<b>SERVIZI</b>	<b>29.962</b>	<b>24.344</b>
Spese telefoniche	875	1.162
Spese postali	659	801
Energia elettrica	995	996
Contributi associativi	-	30
Assicurazioni	2.318	2.003
Pulizia locali	2.575	2.575
Canone software	9.049	9.000
Corso aggiornamento professionale	268	214
Canone posta elettronica	81	81
Assistenza software	6.013	5.980
Spese per visite mediche	1.006	382
Servizi vari	79	122
Canone ADSL	938	998
Spese di rappresentanza	112	-
Canone ADSL	4.994	-
<b>CONSULENZE E PRESTAZIONI PROFESSIONALI</b>	<b>2.923</b>	<b>4.236</b>
Elaborazione paghe	1.142	1.015
Altre consulenze professionali	1.781	3.221

## CONTO ECONOMICO

<b>INSTALLAZIONE, MANUTENZIONE E RIPARAZIONI</b>	-	<b>338</b>
Manutenzione hardware e software	-	338
<b>GODIMENTO BENI TERZI</b>	<b>27.227</b>	<b>27.596</b>
Locazioni di immobili e oneri accessori	27.227	27.596
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>5.540</b>	<b>5.429</b>
Ammortamento beni immateriali	2.200	2.200
Ammortamento macchine e impianti ufficio	1.495	1.620
Ammortamento attrezzature varie	1.609	1.609
Beni di valore inferiore a euro 516	236	-
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>229</b>	<b>219</b>
Tassa smaltimento rifiuti	224	219
Multe e sanzioni	5	-
<b>Progetti gestiti direttamente (F2)</b>	<b>68.580</b>	<b>93.088</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>63.859</b>	<b>88.017</b>
<b>MATERIALE DI CONSUMO</b>	<b>1.005</b>	<b>2.502</b>
<b>SERVIZI</b>	<b>3.716</b>	<b>2.319</b>
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>-</b>	<b>250</b>
<b>Totale oneri per attività gestite direttamente (F1 + F2)</b>	<b>315.662</b>	<b>276.392</b>
<b>Risultato della gestione struttura</b>	<b>- 166.167</b>	<b>- 68.833</b>
<i>Aumento (o riduzione) per riallocazione di risorse della gestione</i>	67.841	73.273
<b>Aumento o (riduzione) dei fondi per attività gestite direttamente</b>	<b>- 98.326</b>	<b>4.440</b>
<b>Risorse destinate a riserva o patrimonio (A***+B***+C***)</b>	<b>727.664</b>	<b>- 821.970</b>
<i>Aumento (o riduzione) per riallocazione di risorse a riserve o patrimonio</i>	- 34.105	19.781
<b>Aumento (o riduzione) delle risorse per patrimonio e riserve</b>	<b>693.559</b>	<b>- 802.189</b>